



**Dipl. Wirtsch. Ing. ( FH ) Walter W. Hegner  
Geschäftsführender Gesellschafter**

- **bis 2008 Einführung von Kostenrechnungssystemen in ca 350 KMU's. von 50 bis 2000 MA**
- **ab 2003 Entwicklung Business Intelligence Software für den Mittelstand.**
- **ab 2000 Umsetzung; Harmonisierung internes und externes Rechnungswesen nach IAS/IFRS für international tätigen Mittelstand in Polen, Österreich und Frankreich**
- **ab 1995 Entwicklung einer prozesskonformen Kalkulation, mit Absatz- und Produktionsplanung, Disposition und Kontrolle für Be- und Verarbeitende Industrie- und Dienstleistungsbetriebe.**
- **ab 1989 Entwicklung und Vertrieb einer KST; KTR und Ergebnisrechnung für PC Systeme**
- **ab 1983 Entwicklung und Vertrieb einer Kostenstellenrechnung für die IBM Systeme 3/34/36/AS400**
  
- **1979-1983 Leiter Betriebswirtschaft und Unternehmensplanung - Fa. Brose – Fahrzeugteile, Coburg**
- **1976 -1979 Leiter Kostenkontrolle- und -planung – Fa. Siempelkamp – Maschinenbau, Krefeld**
- **973-1976 beratender - Kosteningenieur bei der Organisation Plaut Lugano Schweiz**

**Ausbildung:**

**Mechaniker; Techn. Zeichner; Konstrukteur und Montagemeister;**



**Walter W. Hegner & Partner GmbH**  
Ingenieurbüro für Kostenrechnung  
95237 Ebersdorf, Tel.: 09562 / 22 44  
**als Unternehmensberatung und Systemhaus**

## **Unternehmensberatung seit 1983**

**Planung & Reporting**  
**Controlling**  
**Einführungsunterstützung**  
**Restrukturierung**

## **Software**

- FK 11 Plankostenstellen-, Leistungs- und Prozesskostenrechnung**
- FK 12 Kostenträger- und Deckungsbeitragsstück und Zeitrechnung**
- FK 13 Mehrfach hierarchisches Ergebnis- und Leistungs-Informationssystem (business Inteligece Software)**
- FK 14 Primärkostenrechnung**



## Zielsetzung der Software

**Verkürzung des Planungsprozesses**

**Schnelle Alternativpläne und Feststellung der  
erfolgsmäßigen Konsequenzen von Veränderungen**

**Verbesserung des Betriebsergebnisses um x %  
Grundlage für Kunden- und Kostenträgerbereinigung**

**Grundlage für Leistungs- (DB) abhängige Entlohnung des Vertriebes**

**Professionelle revisionssichere Ratingdokumentation**

**Amortisation der Softwareinvestition in spätestens einem Jahr**



Prozess der integrierten Ergebnisplanung und Ergebnisanalyse

## Jahresbezogene Deckungsbeitragsrechnung

Jahres-, oder Saisonbezogene Bereitstellung  
der Istzahlen der vergangenen Perioden

Erfolgsmäßige Konsequenzen  
Absatzzahlen Artikel- und / oder Kundenebene

Veränderung der Fertigungs- und Gemeinkostenkalkulationssätze  
Grenz- und Fixkostensätze

Veränderung der Verkaufspreise  
Erlösschmälerungen und SEK des Vertriebs

Sukzessiv und selektive Deckungsbeitragsanalyse

Erstellung des Ergebnisplanes



# Stammdaten, Bewegungs- und Datenstrukturen

# N- hierarchische Informationsstrukturen Absatz – Herstellung

**MIS32 Geuther Kindermöbel (V 2/08 2005 Express)**

System Stammdaten Bewegungsdaten Auswertung Absatzplanung Hilfe

**Absatzplanung 2009**

Element	Bezeichnung	Menge	Betrag	GHK	DB I	DB I %
0051VS	V...	24 923	119 443,38	38 103,40	81 339,97	68,10
0052VS	V...	22 730	139 908,20	48 667,36	91 240,83	65,21
4752	V...	21 542	618 788,20	335 913,37	282 874,83	45,71
2752	T...	21 153	750 351,89	391 987,13	358 364,76	47,76
5832	V...	18 983	149 089,79	83 797,99	65 291,80	43,79
2261	L...	17 182	1 012 972,80	677 284,84	335 687,96	33,14
2733	S...	16 388	769 082,97	322 298,78	446 784,19	58,09
	engilt.	15 179	957 282,00	567 600,78	389 681,22	40,71
	MI	14 833	592 445,03	402 109,78	190 335,25	32,13
	wic					
<b>Gesamt</b>	<b>Produktgruppen</b>	<b>578 673</b>	<b>21 921 473,44</b>	<b>13 417 308,84</b>	<b>8 504 164,60</b>	<b>38,79</b>

Export Export alle Kombinationen Spalte breiter -> F4 Spalte schmaler -> F3 Doppel-Click=Einzelnachw.

**Absatzplanung 2009**

Elem...	Bezeichnung	Menge	Betrag	GHK	DB I	DB I %
FIN21...	fir...	87	2 923,90	2 102,47	821,43	28,09
DPP3...	dp...	603	17 728,81	11 518,70	6 210,11	35,03
KIN25...	ci...	38	2 280,50	1 394,96	885,54	38,83
ZWE...	Z...	9	898,50	737,48	161,02	17,92
ZUR1...	Zi...	190	4 924,03	3 644,56	1 279,47	25,98
ZUR2...	Zi...	92	2 445,93	1 881,83	564,10	23,06
	W...	305	8 693,73	5 804,21	2 889,52	33,24
	W...	94	2 489,26	1 769,41	719,85	28,92
	Z...	2	675,08	552,75	122,33	18,12
<b>Gesamt</b>	<b>Vertreter</b>	<b>578 673</b>	<b>21 921 473,44</b>	<b>13 417 30...</b>	<b>8 504 164,60</b>	<b>38,79</b>

Export Export alle Kombinationen Spalte breiter -> F4 Spalte schmaler -> F3 Doppel-Click=Einzelnachw.

Windows taskbar: Start, FK 13 BI System 200..., BKPT SEITENLINK.PPT, STO02\_001.PPT, FlexMisSQ-2005 ErgR..., 17:29, vendredi, 17/10/2008



Prozess der integrierten Ergebnisplanung und Ergebnisanalyse

### Bewegungs- und Datenstrukturen

### Beispiel Artikel und Kundenbewegungsdaten

MIS32 Geuther Kindermöbel (V 2/08 2005 Express) DE

System Stammdaten Bewegungsdaten Auswertung Absatzplanung Hilfe

Erlöse-Kosten

Alle anzeigen

Auftrag	Beleg	Artikel	Kunde	Datum	Jahr	Monat	Rechnung...	Listenpreis	Menge	Material	MatGmk	VMATGMK
160647	700011	2735/0001	KIK616	08.01.2007	2007	01	72 205,92	208,00	4,00	54,73	3,01	0,00
160275	700009	4815/0054	HUN106	08.01.2007	2007	01	47 272,00	72,00	2,00	22,28	1,22	0,00
160276	700009	4815/0052	HUN106	08.01.2007	2007	01	45 272,00	72,00	2,00	22,23	1,22	0,00
185865	801215	4840SET/0006 ...	AUB001	01.02.2008	2008	02	12 222,00	12 222,00	315,00	6 130,46	337,18	0,00
185866	801216	4840SET/0018 ...	AUB001	01.02.2008	2008	02	5 726,88	5 726,88	144,00	2 917,76	160,48	0,00
161061	700011	0052VS/0001 ...	KIK616	08.01.2007	2007	01	5 376,82	6,90	1,00	1,81	0,00	0,00
160115	700014	1128WR/0001 ...	NAG368	08.01.2007	2007	01	5 218,00	18,00	1,00	5,48	0,30	0,00
160355	700015	2230/0007	POR396	08.01.2007	2007	01	2 116,56	124,00	2,00	69,71	3,18	0,00
157938	700041	2752/0001	BAB223	09.01.2007	2007	01	1 698,51	1 824,00	48,00	747,84	0,00	0,00
156187	700062	2743/0001	REI074	09.01.2007	2007	01	1 396,50	1 425,00	25,00	527,34	23,73	0,00
161679	700044	2335/0014	LAB796	09.01.2007	2007	01	1 392,38	1 480,00	20,00	502,10	27,10	0,00
189206	801190	2233/0017	BIE400	01.02.2008	2008	02	1 254,52	58,00	1,00	30,93	1,42	0,00
157938	700041	2733/0001	BAB223	09.01.2007	2007	01	1 072,74	1 152,00	24,00	292,65	16,09	0,00
160776	700048	2733/0001	LIN017	09.01.2007	2007	01	1 003,68	1 224,00	24,00	292,65	16,09	0,00
162221	700048	2752/0001	LIN017	09.01.2007	2007	01	971,70	1 185,00	30,00	467,40	0,00	0,00
156187	700062	2742/0001	REI074	09.01.2007	2007	01	955,50	975,00	25,00	400,39	18,02	0,00

Bearbeiten Neu Kopieren Löschen Drucken



Prozess der integrierten Ergebnisplanung und Ergebnisanalyse

## Bewegungs- und KD-Datenstrukturen zur Simulation

Erlöse-Kosten

Auftrag <input type="text" value="123138"/>	Skonto <input type="text" value="1,89"/>
Beleg <input type="text" value="700000"/>	Fracht <input type="text" value="3,15"/>
Artikel <input type="text" value="2233/0017"/>	Boni <input type="text" value="0,00"/>
Kunde <input type="text" value="MMM9902342"/>	Delkredere <input type="text" value="0,00"/>
Datum <input type="text" value="02.01.2007"/>	Provision <input type="text" value="0,00"/>
Jahr <input type="text" value="2007"/>	Jahresbonus <input type="text" value="0,00"/>
Monat <input type="text" value="01"/>	ABZG5 <input type="text" value="0,00"/>
Rechnungsbetrag <input type="text" value="4,00"/>	ABZG6 <input type="text" value="0,00"/>
Listenpreis <input type="text" value="3,00"/>	ABZG7 <input type="text" value="0,00"/>
Menge <input type="text" value="5,00"/>	
Material <input type="text" value="1,00"/>	
MatGmk <input type="text" value="1,42"/>	
VMATGMK <input type="text" value="0,00"/>	
Fertigung-EK VK <input type="text" value="n nn"/>	

Tabelle Neu Kopieren Löschen Speichern K < > D

  

Absatz Artikel

Artikel <input type="text" value="0027M13 ,Display Art. 0027M13"/>		Listenpreis <input type="text" value="0,00"/>
Absatzmenge <input type="text" value="535"/>	Material <input type="text" value="46,77"/>	Verbandspreis <input type="text" value="0,00"/>
MatGmk VK Zuschlag <input type="text" value="4,79"/>	MatGmk TK Zuschlag <input type="text" value="0,00"/>	Erwin Müller <input type="text" value="0,00"/>
Fertigung-EK VK <input type="text" value="4,44"/>	Fertigung-EK TK <input type="text" value="4,33"/>	Frankreich <input type="text" value="0,00"/>
Fertigung-GK VK <input type="text" value="6,66"/>	Fertigung-GK TK <input type="text" value="3,25"/>	Italien <input type="text" value="0,00"/>
		Babyone <input type="text" value="0,00"/>
		Werksverkauf <input type="text" value="0,00"/>
		2. Wahl Werksverkauf <input type="text" value="0,00"/>
		PREIS09 <input type="text" value="0,00"/>
Skonto <input type="text" value="0,00"/>	Fracht <input type="text" value="0,00"/>	Durchschnittspreis <input type="text" value="72,66"/>
Boni <input type="text" value="0,00"/>	Delkredere <input type="text" value="0,00"/>	
Provision <input type="text" value="0,00"/>	Jahresbonus <input type="text" value="0,00"/>	

Tabelle Neu Kopieren Löschen Speichern K < > D

# FlexKost® EuroWIN2000® Einsatz von Business Intelligenz Software im Vertrieb



Prozess der integrierten Ergebnisplanung und Ergebnisanalyse

## Neues Ergebnis nach der Simulation

Microsoft Excel - Planungsbasis neu.XLS

Arial 10 150%

	A	B	C	D	E	F	G	H
1								
2								
3								
4	<b>Planungsbasis</b>		<b>vom 09.2007 - 08.2008</b>					
5								
6	Element	Bezeichnung	Menge	Betrag	GHK	DB I	DB I %	
7	Gesamt	Vertreter	578 673	21 921 473,44	13 417 308,84	8 504 164,60	38,79	
8								
9	Gesamt	Vertreter	578 673	21 921 473,44	13 417 308,84	8 504 164,60	38,79	
10								
11								
12	<b>Absatzplanung 2009</b>							
13								
14	Element	Bezeichnung	Menge	Betrag	GHK	DB I	DB I %	
15	PE	Eigenprodukt	214 528	11 856 595,98	7 486 146,45	4 370 449,52	36,86	
16	PG	Fremdbescha	369 235	10 227 932,94	6 042 047,77	4 185 885,17	40,93	
17								
18	Gesamt	Produktgrupp	583 763	22 084 528,91	13 528 194,22	8 556 334,69	38,74	
19								
20								

EXPORT /

Zeichnen AutoFormen Eorm einfügen

Bereit GROSS NF

Start FK 13 BI System 200... MIS32 Geuther Kinde... Microsoft Excel - Plan... Microsoft Excel Microsoft Excel - Stru... FlexMisSQ-2005 ErgR...

18:48 vendredi 17/10/2008





**Walter W. Hegner & Partner GmbH**  
Ingenieurbüro für Kostenrechnung  
95237 Ebersdorf, Tel.: 09562 / 22 44  
**als Systemhaus**

**FK 11 Plankosten- und Leistungsrechnung**

FK 11.100 Grundmodul und Ist-BAB

FK 11.200 Plan-BAB und Soll-Ist-Vergleich

FK 11.300 Mehrfach hierarchisches KST und KOA Berichtswesen

FK 11.400 Zeit- und Wiederbeschaffungsbewertung von Anlagen

FK 11.500 Innerbetriebliche Auftragsabrechnung

FK 11.600 Budgetgenerierung

FK 11.800 Kostenstellenergebnisrechnung

**FK 12 Kostenträgerstück- und Deckungsbeitragsrechnung**

FK 12.100 Plan-, Standard-, Vorkalkulation und Nachkalkulation

FK 12.200 Herstellkosten Soll-Ist Vergleich

FK 12.300 Deckungsbeitragsrechnung

FK 12.400 Programmplanung

**FK 13 Mehrfach hierarchisches Ergebnis- und Leistungs-  
Informationssystem (business Intelligence Software)**

FK 13.100 Istergebnis- und Deckungsbeitragsrechnung

FK 13.200 Planung und Ergebnis- und Deckungsbeitrags – Simulation  
für Kunden; Kostenträger; Aufträge; Leistungen;

**FK 14 Primärkostenrechnung**

FK 14.100 Ist—Primärkosten— für Kostenstellen— und Kostenträger

FK 14.200 Plan—Primärkosten— für Kostenstellen— und Kostenträger